



Liesbeth Homans
Viceminister-president van de Vlaamse
Regering en Vlaams minister van
Binnenlands Bestuur, Inburgering,
Wonen, Gelijke Kansen en
Armoedebestrijding
Arenbergstraat 7
1000 BRUSSEL
T 02 552 69 00
F 02 552 69 01
kabinet.homans@vlaanderen.be
www.vlaanderen.be

Aan het college van burgemeester en schepenen

uw bericht van	uw kenmerk	ons kenmerk	bijlagen
vragen naar/e-mail		telefoonnummer	datum
Ann François		02 553 37 13	
bestuurskracht@vlaanderen.be			27 -11- 2015

Betreft: ondersteuningsaanbod door de Vlaamse overheid bij de zelfevaluatie van de lokale besturen over hun bestuurskracht - oproep tot kandidaatstelling

Geacht college,

Met dit schrijven wil ik de steden en gemeenten meedelen dat de Vlaamse overheid een ondersteuning aanbiedt aan de lokale besturen die, op basis van de bestuurskrachtmonitor, hun bestuurskracht willen evalueren. Om gebruik te kunnen maken van het beperkte aanbod moeten de gemeentebesturen uiterlijk op vrijdag 8 januari 2016 een gemotiveerde aanvraag indienen bij de Vlaamse overheid en bereid zijn om een klein deel van de kostprijs, met name ongeveer 1.000 euro, zelf bij te dragen. De ondersteunende workshops zullen doorgaan tijdens de eerste helft van 2016.

Achtergrond: de bestuurskrachtmonitor

De *bestuurskrachtmonitor* is gebaseerd op een onderzoek van het SBOV (Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen). Deze monitor wil op een zo objectief mogelijke manier lokale bestuurskracht meetbaar maken. Het resultaat is een bundeling van een 80-tal indicatoren, die diverse deelaspecten van het complexe begrip bestuurskracht in beeld brengen. Mijn administratie heeft, voor zover de gegevens centraal beschikbaar zijn, deze indicatorenset

voor iedere gemeente ingevuld; voor iedere gemeente is derhalve een rapport beschikbaar.

Heel wat aspecten van het concept bestuurskracht zijn echter niet of nauwelijks meetbaar. Daarom zijn aanvullende "richtvragen tot zelfevaluatie" opgesteld, waarmee de lokale besturen hun bestuurskrachtpotentieel kunnen evalueren. Ook deze richtvragen zijn niet limitatief. U vindt de rapporten, de richtvragen en verdere achtergrondinformatie op de website van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur: <http://www.binnenland.vlaanderen.be/bestuurlijke-organisatie/lokale-bestuurskrachtmonitor>. Ik nodig alle gemeenten uit om gebruik te maken van deze instrumenten.

Ondersteuningsaanbod bij een zelfevaluatie

Mijn administratie, het Agentschap Binnenlands Bestuur, biedt de steden en gemeenten nu ook externe ondersteuning aan bij hun zelfevaluatie op basis van de bestuurskrachtmonitor. Deze ondersteuning krijgt vorm door middel van workshops onder de begeleiding van een externe consultant (Idea Consult) die zelf wordt bijgestaan door een bestuurswetenschapper. Deze workshops, die zullen plaatsvinden tijdens de eerste helft van 2016, willen de steden en gemeenten ondersteunen bij de volgende aspecten:

- het interpreteren van de indicatoren uit de bestuurskrachtmonitor en de antwoorden op de richtvragen;
- het trekken van relevante conclusies op basis van de ingevulde indicatoren en de antwoorden op de richtvragen;
- het formuleren van aanbevelingen en het opstellen van een actieplan om tegemoet te komen aan de geformuleerde aanbevelingen.

De resultaten van de zelfevaluatie hoeven niet aan de Vlaamse Regering te worden gerapporteerd. Het is aan de gemeenten zelf om na de zelfevaluatie de conclusies te trekken die kunnen of moeten getrokken worden.

Rekening houdend met de financiële middelen die de Vlaamse overheid momenteel ter beschikking stelt én rekening houdend met het feit die dit voor de Vlaamse overheid een proefproject betreft, zullen in deze fase 20 tot maximaal 25 besturen kunnen inschrijven voor deze ondersteuning. Na afloop van het traject wordt de aanpak geëvalueerd. Deze evaluatie kan aanleiding geven tot een nieuwe oproep.

Lokaal engagement

Het deelnemen aan deze workshops mag geen verblijvende oefening zijn, maar moet effectieve acties ter versterking van de bestuurskracht beogen. Ten aanzien van de deelnemende besturen gelden dan ook enkele verwachtingen:

- Co-financiering: van de lokale besturen wordt een co-financiering verwacht van 800 euro (+ 21% BTW) per traject. Dit komt neer op ongeveer $\frac{1}{4}$ van de kostprijs;

- Voorbereidende zelfevaluatie: ter voorbereiding van de workshops moet het bestuur een grondige en kritische zelfevaluatie doorlopen op basis van de bestuurskrachtmonitor en de richtvragen. De nodige verwachtingen hieromtrent zullen tijdig worden gecommuniceerd aan de geselecteerde gemeenten door middel van een handleiding.
- Actiebereidheid: er moet een breed gedragen lokaal engagement zijn om effectief stappen vooruit te zetten op basis van het actieplan. Dit kan zich uiten in het houden van een debat in de gemeenteraad over de bestuurskracht van de gemeente en het actieplan. Tevens moet het bestuur een projectleider aanduiden die voor de consultant het aanspreekpunt is bij de uitvoering van de ondersteuning.

Bij de beoordeling van de kandidaturen zal rekening worden gehouden met de engagementen van het lokaal bestuur. Meer bepaald zullen de volgende criteria gehanteerd worden:

- De motivatie van het kandiderende bestuur (Waarom is beslist tot deelname? Welke meerwaarde wil men hieruit halen?);
- De bestuurscontext (Hoe breed gedragen is het engagement om tot kritische zelfreflectie over te gaan en daar effectief acties uit te destilleren?);
- De geografische spreiding;
- De schaalgrootte van het bestuur.

Kandidaatstelling

De steden en gemeenten die zich kandidaat wensen te stellen voor deze externe ondersteuning dienen per e-mail hun kandidatuur in tegen uiterlijk **vrijdag 8 januari om 12u** op het generieke e-mailadres bestuurskracht@vlaanderen.be. De kandidatuur bevat de nodige motiveringselementen alsook de naam en de contactgegevens van de aangeduide projectleider. Een stuurgroep samengesteld uit een vertegenwoordiging van mijn kabinet, mijn administratie, de VVSG en de consultant zal de ingediende kandidaturen beoordelen op basis van bovenstaande criteria en de kandiderende besturen zo spoedig mogelijk daarna contacteren.

Voor verdere vragen m.b.t. dit ondersteuningsaanbod kunt u zich richten tot het generieke e-mailadres bestuurskracht@vlaanderen.be. Ik wens de besturen die een traject van zelfevaluatie doorvoeren een leerrijk project toe.

Met vriendelijke groeten,



Liesbeth Homans

Vlaams viceminister-president van de Vlaamse Regering en

Vlaams minister van Binnenlands Bestuur, Inburgering, Wonen, Gelijke Kansen en Armoedebestrijding

